

# LA COPPIA

## RESPONSABILE REGIONALE



ERI Novembre 2005

Questo documento è stato preparato dall'équipe satellite FORMAZIONE  
per il Movimento delle Équipes Notre-Dame International



# Presentazione del documento

Per mantenere l'unità e conservare l'entusiasmo dei primi équipiers, il Movimento ha espresso in uno scritto fondatore l'essenza stessa del suo CARISMA e del suo funzionamento. È in questo modo che la CARTA e tutte le strutture che sono state istituite hanno concorso a sostenere tutti gli sforzi per costruire questa meravigliosa avventura ispirata dallo Spirito Santo.

*Le équipes sono raggruppate in «Settori» ed i Settori a loro volta in «Regioni»: Coppie Responsabili di Settore e Coppie Regionali hanno la responsabilità del buon andamento delle équipes che sono loro affidate.*  
La Carta delle Équipes Notre-Dame, 1947

Con queste parole la Carta inserisce la Regione nella struttura del Movimento. Si può notare l'intenzione di raggruppare le équipes in entità intermedie allo scopo di consolidarne l'unità dei componenti in vista di un buon cammino delle équipes.

La responsabilità è affidata a coppie responsabili regionali.

Obiettivo del presente documento è spiegare il compito della Coppia Responsabile Regionale (CR) e aiutarla durante il suo servizio.

Questo documento farà esplicito riferimento ai diversi documenti, prodotti dal Movimento, sulla responsabilità e sul senso del servizio. Tra gli scritti più recenti menzioniamo:

- La responsabilità nelle Équipes Notre-Dame, ERI 1993
- Guida delle Équipes Notre-Dame, ERI 2001
- L'Esercizio della collegialità, ERI 2002
- La chiamata al servizio nelle Équipes Notre-Dame, ERI 2004

I grandi principi e le grandi linee per descrivere questo servizio sono indicazioni per favorire l'impegno al servizio di una regione.

Per un migliore esercizio della responsabilità e della collegialità sono auspicabili una certa flessibilità, una certa elasticità e una certa adattabilità nel rispetto della cultura, della mentalità e della sensibilità di ogni paese.

In questo documento sulla responsabilità di una Regione insisteremo maggiormente sull'aspetto formazione e riflessione piuttosto che su quello organizzativo.

## **NOTA BENE**

***Poiché questo documento è rivolto a tutti i Paesi in cui è presente il Movimento, sono prese in considerazione le diverse realtà:***

- ***Super Regioni strutturate in Province e Regioni***
- ***Super Regioni strutturate solo in Regioni (come l'Italia)***
- ***Regioni direttamente collegate all'E.R.I.***

***Al suo interno compaiono infatti termini come Province, College Regionale e si parla di una Equipe Regionale creata per rispondere ai bisogni di funzionamento pratico del Movimento".***

***Per quanto riguarda la Super Regione Italia, poiché i numeri lo consentono, non sono presenti le Province (insieme di Regioni) e l'Equipe di Regione si identifica col College Regionale. Pertanto i paragrafi 2 e 3 del capitolo 1 vanno letti in questa ottica e al capitolo 5 il termine College va sostituito con Equipe Regionale.***

## INDICE

<b>CAPITOLO 1. DESCRIZIONE DI UNA REGIONE.....</b>	<b>5</b>
<b>1. La Regione.....</b>	<b>5</b>
1.1 Il posto della Regione nel Movimento.....	5
1.2 L'importanza della Regione .....	5
1.3 Il servizio .....	6
1.4 La responsabilità regionale.....	6
1.5 La chiamata alla responsabilità – La nomina .....	6
1.6 La durata del mandato.....	7
1.7 La responsabilità regionale è coniugale.....	7
1.8 L'esercizio della responsabilità.....	7
<b>2. L'équipe di servizio regionale.....</b>	<b>8</b>
2.1 La ragion d'essere dell'équipe regione.....	8
2.2 La composizione dell'équipe regione.....	8
2.3 La creazione dell'équipe regione.....	9
2.4 Le funzioni dell'équipe regione.....	9
2.5 Il consigliere spirituale.....	9
2.6 La vita dell'équipe regione.....	10
<b>3. IL Collège regionale.....</b>	<b>10</b>
<b>CAPITOLO 2. SERVIZI E COMPITI DELLA REGIONE.....</b>	<b>11</b>
<b>1. Introduzione.....</b>	<b>11</b>
<b>2. I servizi di iniziazione.....</b>	<b>11</b>
2.1. La diffusione.....	11
2.2 L'informazione.....	11
2.3 Il pilotaggio.....	12
<b>3. I servizi di accompagnamento.....</b>	<b>12</b>
3.1 Il Collegamento.....	12
3.1.1. Lo spirito del collegamento .....	12
3.1.2. Il collegamento con la Super-Regione o con l'ERI .....	13
3.1.3. Nei confronti della Chiesa e nei confronti della società .....	13
3.2 Animare (dare un'anima) .....	13
3.3 Formare.....	14
3.4 Organizzare le attività della Regione.....	14
<b>4. I servizi di approfondimento.....</b>	<b>14</b>
<b>5. I servizi di sostegno .....</b>	<b>15</b>
5.1 La segreteria .....	15
5.2 La tesoreria.....	15
5.3 Il bollettino della Regione.....	15
5.4 L'intercessione .....	15

<b>CAPITOLO 3. LA RESPONSABILITÀ DELLA REGIONE .....</b>	<b>16</b>
<b>1. Il modo di esercitare la responsabilità .....</b>	<b>16</b>
1.1 Lo spirito di servizio .....	16
1.1.1 L'umiltà .....	16
1.1.2 Fiducia nel Signore .....	16
1.1.3 Atteggiamenti umani ed evangelici .....	17
1.1.4 La preparazione alla responsabilità della Regione .....	17
<b>2. La successione e l'avvicendamento .....</b>	<b>18</b>
<b>CAPITOLO 4. LA MANIERA DI LAVORARE DELLA COPPIA RESPONSABILE DELLA REGIONE .....</b>	<b>19</b>
<b>1. La gestione e l'organizzazione .....</b>	<b>19</b>
1.1. Il processo di messa in atto .....	19
1.2. L'approccio collegiale.....	19
1.2.1 Aprirsi alla collegialità .....	19
1.2.2 Vivere la collegialità .....	19
1.2.3 Lavorare in collegialità .....	20
1.2.4 I principi della collegialità .....	20
1.2.5 Promemoria per l'animazione e la valutazione .....	20
<b>2. Mobilitazione .....</b>	<b>21</b>
<b>3. Incontro con i componenti della Regione .....</b>	<b>21</b>
<b>4. La partecipazione al Movimento .....</b>	<b>21</b>
<b>CAPITOLO 5 IL COLLÈGE REGIONALE .....</b>	<b>22</b>
<b>1. Gli incontri del Collège regionale .....</b>	<b>22</b>
1.1 Le condizioni per la riuscita degli incontri .....	22
1.2 L'oggetto degli incontri .....	22
1.3 Suggestioni per lo svolgimento .....	23
<b>CONCLUSIONE .....</b>	<b>23</b>
<b>RIFERIMENTI .....</b>	<b>24</b>

# Capitolo 1

## DESCRIZIONE DI UNA REGIONE

*La Regione raggruppa più settori vicini con l'intento di aiutarsi vicendevolmente. E' la sede d'incontro e di comunione tra le coppie responsabili di Settore, i membri dell'équipe di Settore e altre coppie responsabili di un servizio.*

Guida delle Equipes Notre-Dame, ERI 2001, p 25

### 1. La Regione

La Regione si compone di un insieme di Settori. In una Regione, le coppie responsabili di Settore e alcuni équipiers sono chiamati a offrire i loro talenti e i loro doni, secondo i loro carismi e la loro disponibilità per servire le coppie nel Movimento.

Esistono due tipi di Regione a seconda del loro collegamento:

- Regione che fa parte di una Super Regione
- Regione direttamente collegata all'ERI (Equipe Responsabile Internazionale)

Queste due tipologie comportano organizzazioni specifiche.

#### 1.1 Il posto della Regione nel Movimento

La Regione ha un posto privilegiato nel cuore dell'organizzazione e dell'animazione del Movimento. La sua dimensione relativamente ridotta facilita la conoscenza personale tra le coppie responsabili di Settore, e ciò è indispensabile per poter creare un più stretto legame di appartenenza al Movimento.

Il ruolo principale della Regione è, dunque, quello di assicurare un doppio legame di appartenenza e di solidarietà tra le équipes di Settore tra loro e delle équipes con il Movimento nella sua totalità. Senza questa responsabilità di collegamento regionale, ai Settori non viene trasmessa alcuna vitalità ed essi rischiano di impoverirsi, inaridirsi e scomparire.

#### 1.2 L'importanza della Regione

La Regione ci sembra essere il livello di responsabilità in cui cominciamo a percepire, a sentire e a comprendere l'importanza del nostro Movimento, la sua universalità e la sua internazionalità.

Il rendere chiara la responsabilità è importante per facilitare il servizio della coppia responsabile di Regione: esso assicura la fedeltà degli équipiers al carisma delle Equipes Notre Dame e agli orientamenti del Movimento.

La coppia responsabile regionale accompagna più Settori. Accoglie un largo ventaglio di testimonianze e di condivisione di esperienze sulla vita dei Settori.

Il suo ruolo di "cerniera" le conferisce un ruolo di ascolto e di trasmissione. Attenta ai nuovi bisogni, ai segni dei tempi e aperta agli "imprevisti" dello Spirito, la coppia responsabile di Regione permette alle Equipes Notre Dame il loro radicamento e nutre la loro riflessione.

Ogni équipe è infatti un'autentica comunità cristiana influenzata dalle caratteristiche del territorio in cui si inserisce la Regione.

### 1.3 Il servizio

*La responsabilità di una Regione è affidata dal Movimento ad una coppia denominata «coppia responsabile regionale». Il suo mandato ha una durata normale di quattro anni. Essa è scelta secondo le modalità fissate da ogni Super-Regione in spirito di comunione e di servizio. La sua nomina è effettuata dalla coppia responsabile della Super-Regione.*

La responsabilità nelle Equipes Notre Dame, ERI 1993, p. 20

### 1.4 La responsabilità regionale

La chiamata alla responsabilità è descritta nel documento dell'ERI del 2004 «La chiamata alla responsabilità» e ogni Regione deve fare riferimento ad esso per procedere alla chiamata della coppia che succederà nel servizio.

Qualunque responsabilità è, all'interno delle Equipes Notre Dame, un servizio.

*Il Movimento delle END non è strutturato sulla base dei principi delle democrazie politiche. Non siamo "al servizio" perché abbiamo presentato la nostra candidatura, perché abbiamo fatto una campagna con un programma costituito da promesse elettorali, e quindi siamo stati eletti con questa o quella maggioranza.*

*Siamo stati chiamati, non per le nostre sole capacità, ma perché il Signore ha posto il suo sguardo su di noi.*

La chiamata al servizio, ERI 2004, p. 4

Dopo questa chiamata al servizio, un riconoscimento ufficiale dà rilievo a questa responsabilità e ne diviene come un **invio in missione** (Lc 9, 1-6). Questo richiamo della vocazione attraverso una chiamata dei Responsabili del Movimento ci ricollega al sacerdozio Reale di Cristo.

### 1.5 La chiamata alla responsabilità - La nomina

La coppia che accetta la responsabilità della Regione è convinta di essere in servizio nel nome del Signore che le dona i mezzi e i doni necessari a compire il servizio. Non deve dunque preoccuparsi di ciò che dirà o di ciò che farà. *“È lo Spirito del Padre vostro che parla in voi”* (Mt 10,20).

La chiamata che il Signore ci fa parte da una sua iniziativa, non da noi. Noi rispondiamo al suo sguardo d'amore posato su di noi, sulla nostra coppia.

La ricompensa sarà grande nei cieli poiché *“a chiunque ha, sarà dato e dato in abbondanza”* perché è stato degno della fiducia del padrone, ha messo in atto le sue capacità.

In definitiva quando percepiamo la sua chiamata, ci mettiamo all'ascolto del Signore e, come Samuele, diciamo **“eccomi, poiché mi hai chiamato, parla, Yahvé, perché il tuo servo ti ascolta”**(1Sam 3, 10).

*La coppia Responsabile Regionale è scelta dalla coppia Responsabile Super-Regionale oppure dall'ERI, di concerto con i Responsabili di Settore di quella Regione.*

Guida delle Equipes Notre-Dame, ERI 2001, p. 25

*Non siate pigri nello zelo; siate invece ferventi nello spirito, servite il Signore.* (Rm, 12, 11)

Ogni Regione adotta il proprio modo di procedere alla ricerca di una futura coppia responsabile. Tuttavia, per evitare una scelta unilaterale, arbitraria, frettolosa e improvvisata, la chiamata viene effettuata in uno spirito di collegialità a partire da una consultazione

concertata. La nomina ufficiale spetta alla coppia responsabile della Super-Regione o dell'ERI attraverso l'intermediazione della coppia responsabile di Zona quando si tratta di una Regione direttamente collegata all'ERI.

### **1.6 La durata del mandato**

*Una coppia viene scelta come Responsabile di Regione per un periodo di quattro anni.*

*Guida delle Equipes Notre-Dame, ERI 2001, p. 25*

### **1.7 La Responsabilità Regionale è coniugale**

La responsabilità della Regione ricade **sui due sposi** che mettono in comune i loro doni, i loro talenti e i loro carismi al servizio della Regione.

La coppia responsabile di Regione deve avere una buona conoscenza del Movimento. È per questa ragione che le viene caldamente raccomandato di partecipare ad una sessione di formazione specifica per questo servizio (la sessione internazionale). La coppia responsabile regionale proseguirà la propria formazione durante il proprio mandato. Durante tutto il periodo del suo servizio, la coppia Super-Regionale o quella responsabile di Zona le assicura il proprio sostegno nel discernimento dei bisogni della sua Regione.

La coppia responsabile di Regione si preoccupa dello spirito positivo e del cammino proficuo delle équipes di Settore. La coppia responsabile di Regione deve preoccuparsi del percorso e della crescita delle équipes di Settore e deve fare in modo che gli équipiers traggano il maggior numero possibile di frutti dal Movimento nel quale hanno riposto la loro fiducia e siano, così, testimoni del Vangelo.

Essa prende conoscenza delle risorse disponibili che possono aiutarla a risolvere le difficoltà incontrate.

Le attività di Regione sono responsabilità della coppia regionale che lavora in collegialità con il collège regionale (in Italia l'Equipe Regionale). Tuttavia essa risponde delle proprie decisioni e della loro attuazione davanti al Movimento delle Equipes Notre Dame.

*Quando il processo collegiale non riesce a sfociare in un consenso, e se l'équipe glielo chiede, la coppia responsabile deve prendere la decisione finale nel suo cuore e nella sua coscienza in nome della propria responsabilità. Ma deve farlo nella preghiera, invocando lo Spirito, e sempre nello spirito di servizio*

*L'esercizio della collegialità nelle Equipes Notre-Dame, ERI, p. 11*

La coppia regionale è una coppia di collegamento con la Chiesa, il Movimento, le istanze regionali.

### **1.8 L'esercizio della responsabilità**

L'esercizio della responsabilità della coppia responsabile di Regione è fondato sul senso del servizio. La coppia sviluppa con la propria équipe regionale la pratica della collegialità facendosi guidare da alcune indicazioni di funzionamento:

- ❖ Lavorare in équipes favorendo la fiducia e l'amicizia;
- ❖ Scoprire i doni particolari di ognuno per metterli al servizio dell'équipe e della Regione;
- ❖ Animare l'équipe stimolando la riflessione attraverso lo studio e la discussione, e garantire l'espressione libera delle idee di ciascuno ;
- ❖ Agire da conciliatore in carità fraterna per ottenere il consenso nelle decisioni.

*L'esercizio della collegialità, ERI maggio 2001, p. 11*

## **2. L'Équipe di servizio regionale**

La necessità di costituire una équipe regionale si pone solo per le Regioni direttamente collegate all'ERI e che in realtà sono entità corrispondenti ad una nazione (Siria, Libano, Polonia, Canada, Isole Mauritius, ecc.) o ad un Gruppo di nazioni (Germania – Austria, ecc.).

Per le Regioni incluse in una Super Regione « L'équipe regione » sarà ridotta a una composizione molto ristretta e legata all'opportunità.

**N.B. Per la Super Regione Italia: visto che i numero lo consentono, al fine di un maggior coinvolgimento della base, l'Equipe regione è costituita dalla Coppia Responsabile di regione, da tutte le Coppie Responsabili di Settore appartenenti alla regione e da un Consigliere Spirituale di Regione.**

### **2.1 La ragion d'essere dell'équipe regionale**

Per quelle entità regionali direttamente collegate all'ERI, la creazione di una équipe di servizio regionale corrisponde ai bisogni di funzionamento pratico del Movimento, così come esso viene messo in atto in modo proporzionalmente più importante per le Super Regioni.

La ragion d'essere dell'équipe regionale non è giustificata soltanto da una suddivisione dei compiti. La corresponsabilità e la collegialità favoriscono il coinvolgimento degli équipiers in un mutuo arricchimento grazie alla diversità di opinioni, riflessioni, doni e talenti delle coppie che formano l'équipe regionale.

L'animazione regionale è innanzitutto un'animazione spirituale all'ascolto dello Spirito. Per essere all'ascolto dello Spirito, è preferibile essere parecchi per pregare e per scambiare i punti di vista e le idee di ognuno in uno spirito di fraternità, di apertura e di umiltà. È soltanto grazie a questa riflessione collegiale e orante che un vero discernimento è possibile e facilitato.

### **2.2 La composizione dell'équipe regionale**

#### **Regione direttamente collegata all'ERI**

L'équipe regionale deve rappresentare la comunità della Regione.

*La coppia regionale fa appello ad altre coppie e ad un sacerdote consigliere spirituale per essere accompagnata nella riflessione, nel discernimento e nell'animazione. Essi costituiscono insieme "l'équipe di regione" chiamata a lavorare in maniera collegiale e a vivere una vera comunione.*

La responsabilità nelle Equipes Notre-Dame, ERI 1993, p. 20

La lettura di questo testo afferma quindi la necessità di una équipe regionale, come nel caso di tutte le istanze di animazione del Movimento.

Da 15 anni a questa parte, le END hanno sviluppato l'idea di lavorare in équipe, il che implica la vita in collegialità. È normale ritrovare la concretizzazione di questo approccio della responsabilità a livello regionale attraverso l'esistenza di servizi supportati da tante coppie quanti sono i bisogni (cf. più oltre).

#### **Per le regioni incluse in una Super Regione.**

L'équipe regionale sarà composta dalla coppia regionale e da una coppia assistente regionale; l'équipe è accompagnata da un Consigliere spirituale.

***N.B. Per la Super Regione Italia: visto che i numero lo consentono, al fine di un maggior coinvolgimento della base, l'Equipe regione è costituita dalla Coppia Responsabile di regione, da tutte le Coppie Responsabili di Settore appartenenti alla regione e da un Consigliere Spirituale di Regione.***

### ***2.3 La creazione dell'équipe regionale***

Non è possibile dare una regola generale della formazione di una équipe regionale perché la situazione locale può influenzarne enormemente la creazione. Tuttavia l'esperienza permette di concludere che, per esigenze d'efficacia, l'équipe regionale non deve contare troppi membri.

La sua composizione dipende dalla personalità e dallo stile operativo della coppia responsabile della Regione, dai bisogni e dalle caratteristiche della Regione stessa così come dalle procedure che prevalgono in quella Regione. Bisogna tuttavia favorire una complementarità dei membri dell'équipe regionale per lavorare in uno spirito di corresponsabilità e di collégialità.

Un'équipe di base non deve diventare l'équipe di Regione. Procedere in questo modo sarebbe amputare la Regione di una ricchezza tratta dalla diversità. Sarebbe dunque preferibile fare attenzione al fatto che le diverse età vi siano rappresentate.

***N.B. Per la Super Regione Italia: visto che i numero lo consentono, al fine di un maggior coinvolgimento della base, l'Equipe regione è costituita dalla Coppia Responsabile di regione, da tutte le Coppie Responsabili di Settore appartenenti alla regione e da un Consigliere Spirituale di Regione.***

### ***2.4 Le funzioni dell'équipe regionale***

La Guida delle Equipes Notre-Dame, menziona le seguenti funzioni che la coppia responsabile di Regione condivide con l'équipe Regionale: l'animazione spirituale, il collegamento, l'organizzazione di attività, la diffusione del Movimento.

*Con l'aiuto di un'équipe e di un Consigliere Spirituale di Regione, risponde, per quanto riguarda le équipes della Regione, ad un obiettivo comune di animazione, di collegamento, di formazione, di diffusione, di riflessione, di discernimento e di costruzione dell'unità*

*Guida delle Equipes Notre-Dame, ERI 2001, p. 25*

### ***2.5 Il consigliere spirituale***

Il consigliere spirituale della Regione è il sacerdote che consiglia la coppia responsabile della Regione e la sua équipe. Egli è scelto dalla coppia responsabile regionale, dopo una consultazione.

Il sacerdote-consigliere spirituale di Regione aiuta a mantenere le équipes in comunione con l'insieme della Chiesa e aperte alla sua vita.

L'équipe della Regione lo associa ai propri discernimenti, alle proprie decisioni importanti e alle proprie attività.

È quindi pertinente tenerlo al corrente della situazione esatta della Regione. Egli aiuta l'équipe di Regione a considerare i propri problemi alla luce del Vangelo.

L'animazione spirituale della Regione è in questo modo arricchita dalla sua presenza alle riunioni dell'équipe della Regione e alle attività della Regione. Il suo contributo è particolarmente importante in occasione dell'organizzazione di ritiri e di sessioni di formazione.

In collaborazione con la coppia responsabile della Regione, si renderà disponibile per gli altri consiglieri spirituali della Regione che avessero bisogno del suo punto di vista, del suo incoraggiamento e del suo discernimento.

*Inoltre, la sua opinione e il suo aiuto potrebbero facilitare i contatti con la gerarchia e il clero.* Il sacerdote, consigliere spirituale nelle Equipes Notre-Dame, ÉRI, 1993

## **2.6 La vita dell'équipe regionale**

La vita della Regione si appoggia innanzitutto sulla preghiera. Nelle riunioni si rischia, a volte, di lasciare troppo spazio all'organizzazione e di non prendersi il tempo necessario a lasciarsi penetrare dal soffio dello Spirito. Si tratta di trovare un equilibrio tra preghiera e azione.

L'amicizia, la fraternità e la fiducia reciproca facilitano la vita di un'équipe di Regione.

L'appartenenza ad un'équipe di Regione è differente dall'appartenenza ad un'équipe di base. L'una esiste per la coppia e per i co-équipiers; l'altra per il servizio della Regione e per il Movimento. L'una è a lungo termine, l'altra temporanea, con una missione precisa.

Gli intercessori possono portare il loro sostegno spirituale e pregare perché lo Spirito accompagni, illumini e guidi la coppia responsabile regionale e l'équipe della Regione nell'esercizio della loro responsabilità.

## **3. Il Collège Regionale**

Quest'organismo è recente nel movimento; esso è un luogo di riflessione e scambi, deputato a favorire un esercizio collegiale della responsabilità a livello di una regione e corrisponde allo svilupparsi dello spirito di collegialità, modalità di funzionamento divenuta, da qualche anno, regola nelle Équipes Notre Dame.

Sulla modalità di funzionamento auspicata dal Collège internazionale e su proposta dell'ERI, le regioni istituiscono il collège regionale: **Unica struttura oramai indispensabile nella Regione.**

Mentre l'équipe regionale, qualunque sia la sua forma (già vista sopra) è un gruppo ristretto di coppie che assistono in modo più immediato la coppia responsabile della regione, il Collège Regionale è l'organismo di collegamento che si riunisce regolarmente e che comprende:

La coppia responsabile di Regione

Le coppie responsabili di Settore

I componenti dell'équipe Regione (come minimo la coppia Assistente Regionale e il Consigliere spirituale di regione.)

Il collège regionale potrà diventare organo decisionale tutte le volte in cui sarà necessario.

**N.B. Per La Super Regione Italia: il College Regionale coincide totalmente con l'Equipe Regionale.**

# Capitolo 2.

## SERVIZI E COMPITI DELLA REGIONE

*Mediante la carità siate a servizio gli uni degli altri. Tutta la legge infatti trova la sua pienezza in un solo precetto: amerai il prossimo tuo come te stesso (Gal 5, 13-14)*

### 1. Introduzione

La Regione è incaricata dal Movimento di organizzare dei servizi che devono permettere alle coppie e ai consiglieri spirituali del Movimento appartenenti ai Settori, di attivare i mezzi per potere vivere al meglio la loro spiritualità coniugale.

Per far ciò, le Regioni hanno il dovere di adempiere a compiti specifici che non sono un doppione di quelli dei Settori, ma che concorrono al raggiungimento degli stessi obiettivi.

Ogni Regione acquisisce un'esperienza in questi campi, affina i propri mezzi e li realizza. Tutti i servizi dei Settori sono molto ben illustrati nel documento *La Coppia Responsabile di Settore (ERI 2004)*. Esso permette così di adattare i diversi compiti degli uni e degli altri.

In questo capitolo passiamo in rivista questi differenti servizi e mettiamo in risalto la particolarità dei compiti della Regione. Nella maggior parte dei casi il ruolo della Regione sarà di verificare che questi servizi siano realizzati in conformità alle modalità definite dal Movimento.

La Regione potrà intervenire in appoggio ai Settori e persino sostituirsi al Settore stesso in caso di momenti di disorientamento o di problemi.

Il ruolo della Regione per questi servizi sarà di mettere a disposizione dei Settori i mezzi di formazione, di gestione, di comunicazione ecc..

### 2. I servizi d'iniziazione

Sotto questo nome sono raggruppati tutti i servizi volti alla formazione di nuove équipes.

Citiamo in particolare :

- ❖ la diffusione (o l'espansione),
- ❖ l'informazione,
- ❖ il pilotaggio.

#### 2.1 La diffusione

Obiettivo della diffusione è far conoscere, nel senso più ampio del termine, il meraviglioso piano di Dio sull'amore umano : ***Il matrimonio cristiano è un cammino d'Amore, di Felicità e di Santità.***

#### 2.2 L'informazione

Quest'intervento più preciso, che segue la diffusione, consiste nello spiegare cosa sia la spiritualità coniugale proposta dalle END. L'informazione si rivolge quindi a coppie che già sono alla ricerca di un mezzo per vivere una spiritualità di coppia.

### **2.3 Il pilotaggio**

Quando nasce una nuova équipe, il Settore delega la coppia pilota che accompagnerà questa équipe durante il periodo del pilotaggio. Alla Regione compete anche l'organizzazione di week-end per le nuove équipes.

## **3. I servizi di accompagnamento**

### **3.1 Il collegamento**

Questi servizi si traducono essenzialmente nel collegamento delle équipes di Settore attraverso le coppie responsabili di Regione.

#### **3.1.1 Lo spirito del collegamento :**

La necessità del collegamento è apparsa molto presto, nel momento in cui le Equipes Notre Dame si sono sviluppate. Non era più possibile né per il Père Caffarel, né per i responsabili del Movimento mantenere un legame stretto tra tutte le équipes. Lo scopo del collegamento è favorire la comunicazione e fare in modo che tutte le équipes, tutti i Settori, tutte le Regioni vivano uno stretto legame innanzitutto col Movimento, ma anche tra loro.

La Carta ci dice:

*Per quanto utilissima, la Lettera delle Equipes non è ancora sufficiente perché i legami tra il centro e le équipes siano così stretti e fecondi come si desidera. Spetta ai diversi quadri del Movimento renderli tali. [...] I frequenti contatti che questi vari quadri hanno con l'Equipe Responsabile, li aiutano a trasmettere gli stimoli ed a tenerla al corrente dei desideri e delle necessità delle équipes. Grazie ad essi le relazioni tra équipes e centro, invece di un carattere puramente amministrativo, hanno una nota di cordialità fraterna.*

*La Carta delle Equipes Notre-Dame 1947, pp. 12-13*

Per le coppie responsabili di Regione e i membri dell'équipe Regione (quando esiste), è questo sguardo ad un tempo obiettivo e fraterno che permette di vedere ciascuno nel suo funzionamento pratico.

Esso ricorda ai Responsabili i vantaggi del rimanere uniti tra loro, con gli altri Settori e con il Movimento attraverso il loro partecipare alle attività e l'accettare di vivere le priorità e gli orientamenti del Movimento.

Il collegamento è un servizio da rendere alla Regione e, allo stesso modo, un servizio da rendere ai Settori. Infatti, il collegamento permette alla Regione di conoscere la vitalità delle équipes dei Settori, i loro bisogni e le loro difficoltà e di pianificare le attività e le sessioni di formazione.

La vita collegiale regionale è un mezzo privilegiato dell'espressione del collegamento.

Le molteplici forme che il collegamento può assumere permettono di facilitare questo compito e di renderlo simpatico, piacevole, desiderabile e fecondo.

La scelta dei modi di fare collegamento richiede discernimento da parte della coppia responsabile di Regione. Tuttavia si privilegerà sempre *"il collegamento personale e visibile: il contatto e la comunicazione personali danno vita e incoraggiamento"*.

*La responsabilità nelle END, ERI, maggio 1993, p. 17*

### 3.1.2 Il collegamento con la Super-Regione o con l'ERI

Se il collegamento è essenziale per la vitalità di una Regione, esso lo è altrettanto per quella della Super-Regione e per tutto il Movimento.

Grazie a contatti regolari si formano legami di amicizia e di fiducia tra la coppia responsabile della Regione ed i responsabili della Super-Regione o la coppia responsabile di zona dell'ERI.

***N.B. Per la Super Regione Italia: la coppia responsabile di Regione è membro della Equipe di Super Regione.***

### 3.1.3 Nei confronti della Chiesa e nei confronti della società

La coppia responsabile di Regione è il referente del Movimento in ambito regionale. Ha quindi la responsabilità di:

***Diffondere la spiritualità coniugale:*** far scoprire il meraviglioso piano di Dio sull'amore umano, dare risalto al sacramento del matrimonio come luogo d'amore, cammino di felicità e mezzo di santità;

***Far conoscere il Movimento*** e le sue ricchezze alle coppie, ai sacerdoti, ai diaconi e alla gerarchia della Chiesa, agli operatori della pastorale e agli uffici diocesani della coppia e della famiglia;

***Partecipare alla pastorale familiare*** e mantenere relazioni con gli altri movimenti di spiritualità al servizio della coppia e della famiglia;

***Aumentare la coscienza*** nelle coppie delle Equipes della loro missione personale nella Chiesa e nel mondo;

***Trovare i mezzi di trasmettere*** l'ideale e la spiritualità delle Equipes Notre Dame. L'équipe di Regione deve esercitare la propria immaginazione, la propria creatività e integrarsi nel contesto sociale del proprio territorio, pur restando fedele allo spirito e alla pedagogia delle END;

***Essere all'ascolto dei nuovi segni dei tempi.***

*È importante che le END rispondano alla chiamata della Chiesa per una nuova evangelizzazione fondata sull'amore umano e la vita di famiglia. Oggi, la Chiesa ha un grande bisogno di laici sposati, ricchi di una formazione in cui fede e vita si nutrano scambievolmente. Le coppie cristiane hanno anche un dovere d'aiuto nei confronti delle altre coppie, alle quali desiderano legittimamente comunicare la loro esperienza e rendere manifesto che il Cristo è la sorgente di ogni vita coniugale.*

Giovanni Paolo II – 50° anniversario della Carta, 1997

In nessun caso la coppia regionale si sostituirà al responsabile di Settore nelle sue relazioni con la Chiesa locale.

### 3.2 Animazione (dare un'anima)

Tenendo conto degli orientamenti proposti dal Movimento, delle particolarità e dei bisogni dei Settori e della Regione, la coppia responsabile di Regione e la sua équipe

- ❖ Discernono cosa aiuterà le coppie del Settore a vivere meglio l'ideale proposto dal Movimento;
- ❖ Elaborano e realizzano un progetto pastorale della Regione e un piano d'azione a partire dai bilanci e dalle preoccupazioni dei Settori.

È un lavoro collegiale continuo da realizzarsi con l'équipe Regione. La preghiera facilita il discernimento.

In pratica si tratta di aiutare le coppie responsabili e le équipes di Settore a far vivere pienamente il carisma delle Equipes Notre Dame alle coppie di cui sono al servizio:

- ❖ Aiutando le équipes di Settore ad essere delle vere comunità cristiane;
- ❖ Creando e mantenendo l'unità e la coesione della Regione attraverso la conoscenza reciproca delle équipes di Settore e lo stabilirsi di legami di solidarietà e di appartenenza nei confronti del Movimento;
- ❖ Facendo conoscere ed approfondire gli orientamenti del Movimento perché questi ultimi costituiscano un aiuto alla vita spirituale delle coppie;
- ❖ Incoraggiando le coppie delle Equipes a impegnarsi all'interno e all'esterno del Movimento.

La Responsabilità nelle Equipes Notre-Dame, ERI maggio 1993, p. 21

### **3.3 Formazione**

La coppia responsabile regionale stimolerà la formazione delle équipes della Regione, ma più in particolare delle coppie che hanno in carico i Settori e i diversi servizi quali il collegamento, il pilotaggio, la diffusione, l'informazione, la responsabilità d'équipe.

*Le sessioni sono momenti forti della vita degli équipiers. Il loro scopo è di formare ed approfondire la conoscenza dello spirito e dei metodi del Movimento. Gli équipiers, con l'offerta di questa occasione di approfondimento della proposta di vita delle END, diventano più sicuri nello svolgimento del loro compito. Vivono meglio il Movimento e si trovano meglio nello svolgere la loro responsabilità.*

Guida delle Equipes Notre-Dame, ERI maggio 2001, p. 31

### **3.4 Organizzare le attività della Regione**

Per realizzare la sua tripla missione (animazione, collegamento, formazione), la coppia responsabile di Regione e la sua équipe prevederanno un certo numero di attività: riunione di tutte le équipes di Settore, raduno regionale, sessioni di formazione offerte a tutti i Settori, ritiri, giornate di studio e riflessione, ecc..

È importante che la coppia responsabile di Regione riunisca periodicamente i consiglieri spirituali di Settore della Regione per permettere loro di approfondire meglio il loro ruolo e la loro posizione all'interno dell'équipe di Settore attraverso lo scambio delle loro esperienze.

## **4. I servizi di approfondimento**

Si tratta dei servizi rivolti agli équipiers che hanno come obiettivo di aiutarli nel loro cammino e che possono essere realizzati all'interno di una Regione :

- ❖ le sessioni di animazione e i ritiri;
- ❖ le sessioni di formazione ;
- ❖ le sessioni d'approfondimento del carisma e della pedagogia ;
- ❖ i raduni regionali.

Questi servizi possono essere realizzati anche su scala più grande: tra Regioni o all'interno delle province o addirittura della Super Regione.

## **5. I servizi di sostegno**

Questi servizi esistono in maniera sviluppata solo nelle regioni autonome collegate all'Equipe Responsabile Internazionale e al Responsabile di zona in particolare. Essi sono necessari al funzionamento della Regione ed alla circolazione dell'informazione:

la segreteria,  
la tesoreria,  
il bollettino regionale,  
l'intercessione.

### **5.1 La segreteria**

La coppia responsabile di Regione direttamente collegata all'E.R.I. sceglie una coppia dell'équipe di Regione che assume la funzione di segretaria della Regione.

La segreteria conserva nei suoi archivi una copia dei documenti di base del Movimento, i temi di studio internazionali e gli archivi della Regione. Allo stesso modo, gestisce la corrispondenza e i documenti ricevuti dai responsabili di Settore.

La segreteria trasmette alla segreteria internazionale ed al Responsabile di Zona :

- ❖ una copia del verbale degli incontri dell'équipe della Regione e del collège regionale ;
- ❖ l'annuario della Regione e i bollettini della Regione e quelli dei Settori ( se esistono).

### **5.2 La tesoreria**

La Regione può disporre di un budget. Quest'ultimo è destinato a finanziare la gestione e l'organizzazione delle attività della Regione come pure la solidarietà tra Settori.

Questo budget viene alimentato secondo le modalità stabilite dal Movimento in conformità con le abitudini locali e le esigenze di legge.

Un tesoriere tiene aggiornati i conti.

### **5.3 Il bollettino della Regione**

Quando il bollettino della Regione esiste, esso permette di diffondere e veicolare l'informazione sulla vita della Regione e del Movimento. Favorisce la solidarietà e l'appartenenza alla Regione. Intesse legami tra le équipes e gli équipiers.

Per le Regioni direttamente collegate all'ERI, assieme alle informazioni locali, il bollettino comprenderà come minimo :

- ❖ la corrispondenza ERI composta dall'articolo di una delle sue coppie e da quello del Consigliere Spirituale
- ❖ le notizie internazionali

Qualunque supporto può essere adatto alla pubblicazione e all'invio del bollettino della Regione (cartaceo, internet, ecc...).

### **5.4 L'intercessione**

Per realizzare la propria missione il Movimento conta sulla preghiera. La rete di intercessori si è sviluppata nel corso degli anni. Non ci si stancherà mai di insistere sulla necessità della preghiera per sostenere la vita del Movimento nella sua espansione e il discernimento nelle sue decisioni.

# Capitolo 3

## LA RESPONSABILITÀ DELLA REGIONE

*Pascete il gregge di Dio che vi è affidato, sorvegliandolo non per forza ma volentieri secondo Dio; non per vile interesse, ma di buon animo; non spadroneggiando sulle persone a voi affidate, ma facendovi modelli del gregge. (1 Pt 5, 2-3)*

### 1. Il modo di esercitare la responsabilità

Il modo di esercitare la responsabilità nelle Equipies Notre Dame, s'ispira dell'unico modello, il Cristo.

Cristo esercitava la sua autorità con atteggiamenti di ascolto, di accoglienza, di dedizione, di gratuità, e di slancio del cuore. È in questo spirito che esercitiamo le nostre responsabilità. In un atteggiamento pastorale, la coppia responsabile di Regione guiderà il gregge che le è affidato.

Non ci accaparriamo una Regione, essa ci viene affidata dal Signore e dai responsabili del Movimento. Sempre nell'interesse degli équipiers, la coppia responsabile della Regione dimenticherà se stessa per rispondere ai loro bisogni.

#### 1.1 Lo spirito di servizio

##### 1.1.1 L'umiltà :

A proposito del servizio nelle Equipies Notre Dame, la Guida delle END (ERI, 2001) precisa :  
*Molto spesso la parola "responsabilità" è per molti sinonimo di autorità e di potere. Quando Cristo lavò i piedi ai suoi discepoli, ci ha insegnato un altro modo di praticare la nostra responsabilità nelle END, mettendoci al servizio dei nostri fratelli e sorelle. Nelle Equipies la responsabilità è un invito ad amare di più, e tutte le responsabilità sono chiamate al servizio.*

Il Signore ci ricorda :

*Se dunque io, il Signore e il Maestro, ho lavato i vostri piedi, anche voi dovete lavarvi i piedi gli uni gli altri. Vi ho dato infatti l'esempio, perché come ho fatto io, facciate anche voi. In verità, in verità vi dico: un servo non è più grande del suo padrone, né un apostolo è più grande di chi lo ha mandato (Gv 13, 14-16).*

Siamo chiamati a rinunciare a noi stessi per donarci agli altri perché siamo al « servizio » e in servizio.

##### 1.1.2 Fiducia nel Signore

*"Beati i poveri"* (Mt 5,3). I poveri delle beatitudini sono coloro che si affidano totalmente alla Provvidenza di Dio.

Il povero è colui che, alla sequela di San Paolo, riconosce la propria debolezza. *"Quando sono debole, è allora che sono forte"*. (2 Cor. 12, 10). Quando riconosco la mia debolezza, la

limitatezza dei miei mezzi, quando confido interamente nel Signore e quando lascio a Lui tutto il posto, Egli può agire attraverso di me utilizzando tutti i doni che Egli stesso mi ha dati. È in quel momento che sono forte nel Signore.

Beato colui che non si inorgoglisce dei doni che ha ricevuti dal Signore, ma nel cui animo scaturisce naturalmente la lode. *“L’anima mia magnifica il Signore e il mio spirito esulta in Dio mio Salvatore... poiché Egli ha fatto in me cose grandi”* (Lc 1, 46-49).

Se la CR non può rispondere a qualche domanda per mancanza di conoscenza, si prenderà il tempo necessario per informarsi.

### 1.1.3 Gli atteggiamenti umani ed evangelici

Molte qualità e molti atteggiamenti facilitano la realizzazione delle responsabilità. Tuttavia non è per forza necessario che la singola persona posseda tutte queste qualità e questi atteggiamenti. La troveremmo? Bisogna cercare le complementarità nella coppia o nell'équipe regionale.

#### Qualità personali :

- ❖ Umiltà e carità
- ❖ Atteggiamento di accoglienza, di ascolto attivo, di perdono
- ❖ Coppia che prega
- ❖ Conoscenza del carisma fondatore
- ❖ Amore per le END
- ❖ Pazienza ed esigenza
- ❖ Empatia per le persone
- ❖ Apertura di cuore e di spirito
- ❖ Spirito missionario

#### Qualità organizzative:

- ❖ Leadership
- ❖ Dinamismo e determinazione, coerenza e costanza
- ❖ Fiducia e sicurezza di sé e nella propria équipe regionale
- ❖ Capacità a esprimersi e a comunicare oralmente e per iscritto
- ❖ Concertazione, scambi, capacità di lavorare in gruppo
- ❖ Dirittura di giudizio, discernimento e visione del futuro

La Coppia responsabile regionale dovrebbe considerare la sua responsabilità come un **ministero** e non come un *lavoro* ; un **servizio** e non un *impiego*.

### 1.1.4 La preparazione alla responsabilità della Regione

Prepararsi alla responsabilità della Regione, significa trovare uno stile di vita :

- ❖ che approfondisce quello già vissuto nella nostra équipe e nelle nostre precedenti responsabilità;
- ❖ che lo completa nel senso della responsabilità assunta.

È certo che accettare una responsabilità ci porterà a pregare di più, ad abbandonarci un po' di più nelle mani del Signore, a rimanere più umili.

#### Sul piano spirituale :

- ❖ **Dialogare** in occasione di un dovere di sedersi, perché la presa in carico della Regione si fa in coppia e la coppia deve salvaguardare il suo equilibrio.

- ❖ Pregare con più intensità, dando un posto prioritario all'intercessione per tutte le coppie di Settore del collège regionale (équipe regionale) e con un pensiero per tutte le coppie che le END potrebbero aiutare.
- ❖ Nutrirsi della Parola di Dio e dei sacramenti per perseverare nella missione affidata dal Signore.

#### **Sul piano funzionale :**

- ❖ **Informarsi** per conoscere il Movimento, la coppia responsabile Super Regionale, di Provincia, di Zona internazionale, i responsabili dei Settori della propria Regione.
- ❖ **Tracciare un ritratto** della propria Regione per conoscere i Settori (composizione, anzianità, percorso, particolarità, ecc.) i responsabili d'équipe, i consiglieri spirituali, le coppie che assumono una responsabilità e quelle che hanno già avuto una responsabilità nel Movimento.
- ❖ **Formarsi** alle sessioni offerte dalla Super Regione e dal Movimento.
- ❖ **Farsi aiutare:** costituire un'équipe complementare con abilità e talenti diversi per lavorare in collegialità (vedi il capitolo 1 per la formazione dell'équipe di Regione).

#### **Sul piano della formazione:**

*Non però che da noi stessi siamo capaci di pensare qualcosa come proveniente da noi, ma la nostra capacità viene da Dio, che ci ha resi ministri adatti di una Nuova Alleanza, non della lettera ma dello Spirito; perché la lettera uccide, lo Spirito dà vita.*  
(2 Cor 3, 5-6)

I Responsabili del Movimento hanno sostenuto con forza la promozione della formazione, perché "la formazione è una posta in gioco per il divenire del Movimento e per la sua unità", la stessa osservazione vale per le coppie regionali.

Si tratta evidentemente della formazione che le coppie responsabili di Regione devono ricevere e completare da sole o che riceveranno durante sessioni internazionali.

La coppia responsabile della Regione deve formarsi comprendendo, approfondendo i documenti del Movimento per approfondire il proprio impegno. Deve scavare nei documenti recenti e nei testi fondanti, coglierne l'essenziale e il contenuto, per impregnarsene e saperli trasmettere. La formazione comprenderà proficuamente: l'iniziazione al lavoro di gruppo, la conoscenza del Movimento e della sua dimensione internazionale.

A questo livello di responsabilità sarebbe preferibile che le nuove coppie responsabili di Regione avessero già reso il servizio di Responsabili di Settore o avessero partecipato a un Collège regionale.

## **2. La successione e l'avvicendamento**

È bene che fin dall'inizio del suo servizio la Coppia Regionale cerchi chi potrebbe sostituirla alla fine dei quattro anni del suo servizio; perché questo permette una chiamata che rispetti il tempo di discernimento indispensabile con il Responsabile della Super Regione o della Zona dell'ERI. Inoltre questo permette anche la formazione e una buona trasmissione, al termine, del grembiule del servizio così come il passaggio senza traumi delle attività in atto.

# CAPITOLO 4.

## LA MANIERA DI LAVORARE DELLA COPPIA RESPONSABILE DELLA REGIONE

*Le responsabilità nelle END sono assolute da coppie, cioè dai due coniugi insieme. Essi esercitano le loro responsabilità aiutati da altre coppie, in équipe di servizio, assistiti dal consigliere spirituale, in un clima di corresponsabilità, di collegialità e di comunione.*

Guida delle Equipes Notre Dame, ERI, maggio 2001, p. 28

### 1. La gestione e l'organizzazione

Al giorno d'oggi, non si può più contare unicamente sulla disponibilità, la generosità e la buona volontà per assumersi una responsabilità. Il volontariato e l'impegno si appoggiano su metodi meglio strutturati e più confacenti ai tempi moderni. Si utilizzeranno i grandi principi di gestione applicabili e adattabili a qualunque organismo.

La coppia responsabile di Regione assume i diversi aspetti della sua missione con la messa in atto di metodi di lavoro che sono quelli del processo di realizzazione di qualunque attività umana, ai quali si aggiunge l'approccio collegiale proprio delle Equipes Notre Dame.

#### 1.1 Il processo di messa in atto

**Pianificare:** stabilire delle priorità, degli orientamenti che dovrebbero essere ratificati dai responsabili di Settore;

**Programmare:** stabilire un piano d'azione dell'anno le cui attività siano in linea con le priorità e gli orientamenti;

**Organizzare:** realizzare il piano d'azione di queste attività;

**Valutare:** procedere ad una buona valutazione dell'anno e individuare, tenendo presenti gli obiettivi da raggiungere, le priorità per l'anno a venire.

#### 1.2 L'approccio collegiale

##### 1.2.1 Aprirsi alla collegialità

La collegialità può essere definita come una condivisione dei doni diversi e complementari che lo Spirito ha accordato ad ognuno di noi in una ricerca comune della verità e come un incontro più profondo tra noi. Essa presuppone atteggiamenti di partecipazione e non autoritari e chiede una disciplina e dei metodi di lavoro. Essa non annulla la missione della coppia responsabile. La collegialità va oltre le nostre possibilità personali: essa non può che essere il frutto dello Spirito.

##### 1.2.2 Vivere la collegialità

Ogni membro dell'équipe di Regione deve essere rispettato nella sua personalità. È necessario che ogni membro si senta amato ed accolto dagli altri, che ognuno senta che le sue idee sono rispettate e il suo contributo apprezzato.

### 1.2.3 Lavorare in collegialità

Lavorare in collegialità presuppone la comunicazione, la condivisione trasparente, una grande qualità d'ascolto e fiducia reciproca. Lavorare collegialmente è difficile ed esige molto tempo, molto ascolto, molta apertura e molta tolleranza.

È necessario accettare il fatto che noi abbiamo bisogno degli altri e che gli altri hanno bisogno di noi; è necessario lasciarsi interpellare. Bisogna quindi possedere una buona dose di buon senso e di realismo, dare prova di una lealtà esemplare nei confronti degli altri e poter contare sulla fiducia e la lealtà degli altri.

Da ultimo, è certo che lavorare in collegialità non dispensa la coppia responsabile regionale dalla missione che le è propria: di prendere e farsi carico della decisione finale.

Cf. La responsabilità nelle Equipes Notre Dame, ERI maggio 1993, pp. 12-13

### 1.2.4 I principi della collegialità

Nel corso della sua storia, il Movimento ha sviluppato progressivamente uno spirito di collegialità nel suo funzionamento pratico, allo scopo di ottenere una buona intesa e di prendere decisioni. Per arrivare a questa pratica, si riconoscono certi principi:

**L'uguaglianza** conferisce ad ognuno gli stessi diritti e gli stessi doveri e in questo modo assicura le condizioni indispensabili alla costituzione di una vera collegialità.

**La trasparenza** stimola la libera espressione di coloro che vorranno prendere la parola in tutta libertà e fiducia.

**La discussione** allontana il semplice dibattito attorno alle opinioni e alle convinzioni che rischierebbe di indebolire la riflessione ed il discernimento collegiale.

**L'equilibrio** tra la collegialità e la responsabilità è un buon indice che il senso del servizio, di apertura e di responsabilità è stato mantenuto durante gli scambi e l'assunzione di decisioni.

**La catena di collegialità** si esprime su tutta la linea di responsabilità e di servizio del Movimento. *“Ad ogni livello di responsabilità deve corrispondere questo luogo di esercizio del discernimento, della trasparenza, della riflessione e della decisione”.*

L'Esercizio della collegialità nelle Equipes Notre-Dame, ERI maggio 2002, p. 6

### 1.2.5 Promemoria per l'animazione e la valutazione

Presentiamo una sintesi dei diversi aspetti del buon funzionamento di una équipe di lavoro. La relazione tra le persone favorisce molto gli scambi. È quindi importante che le persone si sentano in confidenza per scambiare liberamente le loro opinioni e le loro proposte. In uno spirito di collegialità, si giungerà a “fare équipe” in un atteggiamento di rispetto e accoglienza fraterna. Un buon clima relazionale faciliterà certamente gli scambi.

Si farà dunque attenzione ai seguenti punti :

- ❖ Accogliere
- ❖ Rilassare gli animi (evitare l'emotività eccessiva)
- ❖ Creare un clima di scambio e fiducia
- ❖ Oggettivare i conflitti
- ❖ Avere cura delle condizioni materiali

Il raggiungimento degli obiettivi è spesso garantito dall'applicazione di un certo numero di regole che favoriscono la partecipazione di tutti i membri dell'équipe. Per il buon svolgimento dell'incontro l'animatore farà attenzione ad utilizzare i seguenti mezzi:

- ❖ Stabilire le regole del gioco
- ❖ Sensibilizzare al tempo
- ❖ Stimolare la partecipazione
- ❖ Accordare la parola
- ❖ Chiarificare i ruoli
- ❖ Mantenere l'ordine negli interventi

I tre livelli (contenuto – clima – procedura) sono complementari e l'assenza dell'uno o dell'altro rischia di compromettere il raggiungimento dell'obiettivo prefissato e l'armonioso svolgimento della vita in équipe.

## **2. Mobilizzazione**

Per conservare ben viva la motivazione delle persone e delle coppie che assumono delle responsabilità in seno ad una Regione, è bene che la coppia responsabile di Regione le riunisca una volta l'anno, per formarle, incoraggiarle e renderle più salde nel loro impegno.

## **3. Incontro con i membri della Regione**

La coppia regionale e la sua équipe sono liberi di mettere la loro creatività al servizio della Regione.

Queste attività saranno scelte a partire dalle priorità individuate a seguito dell'analisi dei bilanci dei Responsabili di Settore.

Le attività hanno come obiettivo di favorire la fraternità, il ritorno alla sorgente, l'approfondimento, la formazione e il sentimento di solidarietà e di appartenenza al Movimento.

## **4. La partecipazione al Movimento**

La coppia responsabile di una Regione direttamente collegata all'ERI, di nuova nomina, nel primo anno del suo mandato parteciperà al Collège internazionale assieme al sacerdote consigliere spirituale che la accompagna. Potrà così sperimentare l'universalità e l'unità del Movimento.

## Capitolo 5.

# IL COLLÈGE REGIONALE \*

L'importante in questa responsabilità è trasmettere la vita delle Equipes Notre Dame, far circolare la linfa del Movimento.

È preferibile limitare le “attività” e definire bene il compito della coppia responsabile regionale perché essa concentri maggiormente le proprie energie a insufflare un'anima alla Regione, a creare la coesione della Regione stessa, a organizzare l'animazione e a favorire l'appartenenza al Movimento. Per realizzare tutto ciò, essa avrà cura di delegare e di distribuire i compiti e le responsabilità tra i membri collaboratori dell'équipe regionale e, secondo i bisogni, ai componenti del collège regionale.

Il presente capitolo non impone una codificazione di attività obbligatorie alle quali sarebbero tenuti i responsabili di Regione. Le condizioni e le particolarità di ogni Regione differiscono a tal punto da lasciare a ogni coppia responsabile di Regione un largo margine di iniziativa e di creatività per incarnare al meglio nella propria Regione lo spirito delle Equipes Notre Dame.

***\*N.B. Nella Super Regione Italia, il Collège Regionale si identifica con l'Equipe Regionale.***

### 1. Gli incontri del Collège Regionale

#### 1.1 Le condizioni per la riuscita degli incontri

Le parole BISOGNO, POSSIBILITÀ, DIVERSITÀ ben riassumono lo stile di incontro del collège regionale.

Le condizioni di riuscita e di efficacia di questi incontri sono una pianificazione realistica, una preparazione seria e un'animazione rigorosa.

Da qui la necessità di stabilire con chiarezza e preparare bene gli ordini del giorno prima della riunione. Tutto quello che può essere fatto per iscritto e a distanza dovrebbe essere fatto prima della riunione per potere utilizzare al massimo il tempo di “presenza verbale” per discutere, approfondire, interpellare, scambiare e lanciare linee direttrici o identificare vie nuove e innovatrici.

Per evitare di moltiplicare gli spostamenti, in caso di distanze notevoli le riunioni dell'équipe regionale e del collège si fanno nello stesso fine settimana. C'è una dinamica anche nel fatto di vivere un fine settimana intensamente; tuttavia si rischia che la fatica ci porti a reagire in modo troppo passionale e che essa offuschi la nostra capacità di riflessione e di decisione.

#### 1.2 L'oggetto degli incontri

- Mantenere un legame vitale tra la coppia responsabile di Regione e le coppie responsabili di Settore;
- Preoccuparsi della coesione della Regione nella fedeltà al Movimento;
- Organizzare all'inizio dell'anno un incontro dei responsabili d'équipe dei Settori. Per la coppia responsabile regionale è l'occasione per conoscere i nuovi responsabili d'équipe; quest'incontro permetterà anche al responsabile di Regione e alla sua équipe di Regione di conoscersi meglio;

- Presentare ai responsabili di Settore il collegamento che può prendere diverse forme:
  - ❖ Favorire la conoscenza reciproca attraverso lo scambio delle loro esperienze di vita d'équipe dei loro Settori;
  - ❖ Consegnare ed esaminare con i responsabili di Settore il verbale delle precedenti riunioni della Regione. Questi verbali aiuteranno i responsabili di Settore a meglio cogliere la situazione della Regione, i bisogni dei Settori, a trarne collegialmente le priorità, a stabilire un piano d'azione e a ispirarsene per l'animazione delle attività future della Regione;
  - ❖ Trasmettere le informazioni pertinenti;
  - ❖ Valutare, alla luce del piano d'azione presentato all'inizio dell'anno, le attività e la vita della Regione nell'anno trascorso.

### **1.3 Un suggerimento per lo svolgimento**

Globalmente, le riunioni dei responsabili di Settore hanno uno scopo e un carattere abbastanza specifici. Bisogna dunque concedere loro un aspetto funzionale; ma, senza che esse siano una copia della riunione dell'équipe di base, a questa devono ispirarsi ed includere quindi:

- ❖ **Un tempo di preghiera**
- ❖ **Un tempo di messa in comune** sulla vita di ogni équipe di Settore.
- ❖ **Un tempo di riflessione:** un contenuto che nutra e vivifichi sia le coppie che l'équipe di Settore (potrebbe essere una relazione del consigliere spirituale della Regione).
- ❖ **Un tempo di scambio** sulle preoccupazioni relative agli orientamenti e alla vita del Movimento, sulle priorità della Regione, della pedagogia, del carisma delle END o sul progetto della Regione
- ❖ **Un tempo di valutazione** dei diversi argomenti che sono stati discussi e dell'incontro.

## Conclusioni

Il ruolo della Coppia Responsabile di Regione è un ruolo di guida e di pastore. La responsabilità assunta in una Regione è nello stesso tempo di ordine umano e di ordine spirituale. La Coppia Responsabile di Regione e la sua équipe devono restare fedeli ai loro impegni, per amore del Signore e per amore di coloro di cui hanno la responsabilità.

Animare una Regione, è darle vita. Se è prezioso acquisire competenze è altrettanto prezioso avvicinarsi con regolarità al Signore. La preghiera quotidiana, la celebrazione eucaristica e la frequentazione della Parola sono i mezzi privilegiati per farsi vicini al Signore e rendersi docili alla sua volontà.

La Coppia Responsabile di Regione vive a immagine di Cristo: è lì per amare e servire gli altri componenti della Regione come Cristo.

Che il Cristo e il suo Spirito vi accompagnino per tutto il periodo del vostro impegno a servizio della vostra Regione!

# BIBLIOGRAFIA

- ❖ La Carta delle Equipes Notre-Dame, 1947
- ❖ Che cos'è una Équipe Notre-Dame? 1977
- ❖ Le Equipes Notre-Dame, Jean et Annick Allemand, 1988
- ❖ La responsabilità nelle Equipes Notre-Dame, ERI 1993
- ❖ Guida delle Equipes Notre-Dame ERI 2001
- ❖ L'esercizio della collegialità nelle Equipes Notre-Dame, ERI, 2002
- ❖ La chiamata al servizio nelle Equipes Notre-Dame, ERI, marzo 2004
- ❖ Lettera di Papa Giovanni Paolo II indirizzata alle Equipes della Super Regione Francia-Lussemburgo-Svizzera in occasione del 50° anniversario della Carta (1997)

**Équipes Notre-Dame International**

49, rue de la Glacière (7<sup>o</sup>piano)

F 75013 PARIS

**Tél.** : (33) 1 43 31 96 21

**Fax** : (33) 1 45 35 47 12

**E-mail** : [end-international@wanadoo.fr](mailto:end-international@wanadoo.fr)

**Sito internet** : <http://equipes-notre-dame.com>